

办法》（交通运输部令2016年第67号），2022年，省交通运输工程造价中心充分研究政策，细化要求，书面征求各市交通运输局、省公路局、陕西交控集团及各项目管理公司意见，完成《陕西省公路工程造价管理实施细则》研究编制工作。

【建设项目造价文件备案分析】 根据交通运输部及省交通运输厅规定要求，2022年，省交通工程造价中心持续做好高速公路施工合同工程量清单和设计变更管理台账备案工作，落实专人主动发函提醒，接收登记《施工合同工程量清单》9份，《设计变更汇总分析报告》9份。

【公路工程材料价格信息发布】 2022年，省交通工程造价中心积极开展地方性材料料场调研，及时掌握地方性材料市场变化情况，为客观、准确发布公路工程主要材料价格信息奠定良好基础，全年共收集整理材料价格信息数据6.29万组，其中公路工程主要材料价格信息数据5.92万组，专项材料价格信息数据3720组；发布公路工程主要材料价

格信息数据2544组，专项材料价格信息数据3048组，合计5592组。按月发布材料价格信息12期，完成材料价格信息数据分析报告12份。

【公路造价期刊编辑发行】 2022年，《陕西公路造价信息》定期编辑，按时出版发行，全年出刊6期。《陕西公路造价信息》为陕西省交通运输行业内刊，主要用于公路造价政策宣传、定额解释、材料价格发布和造价技术工作研究交流。

【造价人员资质管理】 2022年，省交通工程造价中心完成5个批次360名全省公路工程造价人员的注册审查申报工作，其中公路工程造价人员甲级资格115人，乙级资格11人，一级注册造价工程师211人，二级注册造价工程师23人。

（省交通运输厅 省公路局 陕西交控集团 省路政执法总队 省高速公路收费中心 省交通工程质监站 省交通工程造价中心 年鉴编辑部）

公路企业选介

陕西交通控股集团有限公司

【企业概况】 陕西交通控股集团有限公司（简称陕西交控集团）成立于2021年1月30日，是省政府出资设立的大型国有独资企业。公司注册资本500亿元，经营范围涵盖交通基础设施勘察设计、投资、建设、运营，交通运输、航空货运、商贸物流，交通科技、咨询、监理、检测，交通金融，交通关联产业综合开发等。有员工2.75万人，总资产5673亿元，养管公路6535公里，其中高速公路5736公里。主体信用评级为AAA级，银行授信额度6474亿元。总部内设12个部门，下辖公路运营、交通建设、产业发展、交通投资、交通服务、市政路桥、交通科技、航空货运8个二级板块，93个三级单位。企业资产和营业收入在全国同类交通企业分别排名第8位、第12位。

陕西交控集团拥有施工总承包特级资质1项，公路、市政、建筑等施工总承包及专业承包一级资质76项，工程勘察综合甲级2项及设计、监理甲级资质20项。建成“新一代人工智能技术应用研发中心”“卫星技术交通运输行

业研发中心”等省部级科研平台11个，主编、参编国家级和省部级标准157项，拥有专利570项。获得国家科学技术奖11项，其中秦岭终南山隧道关键技术荣获国家科技进步一等奖。获得国家优质工程奖8项、詹天佑奖3项、李春奖3项、长安杯6项和省部级科学技术奖180项。先后荣获全国文明单位7个、省级文明单位37个、全国“五一劳动奖状”2个、全国“工人先锋号”5个等国家和省部级荣誉共280余项。

2022年，集团公司实现营业收入551.26亿元、利润总额12.23亿元，完成投资154.8亿元，同比分别增长30%、61%、53%，荣获省属企业目标责任综合考核A级和经营业绩优秀企业，省国资系统“提质增效奖”“深化改革奖”，入围中国服务业企业500强。

【国企改革三年行动】 2022年，陕西交控集团高质量完成国企改革三年行动75项任务，改革经验入选新华社内参和国务院国资委典型案例，在省国资委评估中连续获评A级。推动服务、市政路桥、科技板块三级公司专业化整合，划转业务6项，整建制划转公司3家，解决业务分散、同

业竞争的问题。加快构建市场化经营新机制，集团和36户子企业董事会应建尽建、实现外部董事占多数，实现经理层成员任期制和契约化管理全覆盖。推进“瘦身健体”，完成非主业项目剥离，压减27户五级法人企业，清退9户参股企业股权。科技发展集团完成股份制改制，进入陕西省上市企业后备库，交通勘察设计研究院入选全国科改示范企业。合资成立中油北斗、交控绿发等4户混改企业，收购技术实力领先的民营企业凯达交通集团。深化三项制度改革，市场化选聘职业经理人4名。开展岗位竞聘63批次、竞争上岗315人，公开招聘312人，调整退出40人。

【制度建设】 2022年，陕西交控集团按照战略管控型总部的定位，总部各部门依据法律法规、规章、上级有关规定和集团实际，按照标准化、规范化、精细化管理的要求，从管理职责、执行流程等方面规范管理，合理划分部门与部门、总部与二级板块的职责权限，各部门结合内控体系建设工作安排，集团总部共新建制度34项、修订制度4项。截至2022年底，集团公司总部新建、修订制度（含各类管理办法、实施细则）共计144项，其中：党团工会类15项，公司治理机制类12项，行政综合事务管理类12项，干部人力资源管理类24项，投资、计划、经营、资产监管管理类12项，建设管理类7项，财务管理类11项，合规、审计、追责管理类23项，科技安全质量环保管理类10项，纪检、监察、巡察类18项，初步形成以《章程》为纲领，以《规章制度管理办法》为规范，以各项基本管理制度为基础的具有交控特色的规章制度体系。



2022年10月17日，陕西交控集团召开三季度经济运行分析会，对1—9月工作进行全面总结分析，对四季度及年底各项工作进行安排部署，对2023年工作进行谋划，以新业绩新作为庆祝党的二十大胜利召开
(陕西交控集团)

【法人治理】 2022年，陕西交控集团董事会以完善制度、建优机制、规范运作为重点，保障各治理主体高效顺畅运

行。落实外部董事占多数的制度安排，原4名董事转入党委、经理层任职，新配备3名外部董事，现有董事7名，其中外部董事4名，职工董事1名。成立董事会办公室，配备董事会秘书，充实工作力量。修订集团党委会议事规则和前置研究清单，建立支持外部董事履职工作机制，优化授权经理层决策事项，形成“两会一层”决策事项大清单，基本厘清各治理主体权责边界和内容。全年召开董事会会议6次，其中正式会议2次，临时会议4次，审议年度预算、融资、重大投资方案等11类、50项议案。

【财务融资】 2022年，陕西交控集团存量带息负债年度平均融资成本4.1%，较年初降低20个BP，较重组时降低36个BP，利率水平实现进一步压降；授信规模进一步扩大，28家合作银行授信总量达6474亿元，新增999亿元授信；融资规模825亿元，其中政府收费还贷项目市场化融资、资产证券化、类永续、保债计划等创新融资模式实现首次突破，规模超过300亿元，降低集团资产负债率0.72个百分点，促使集团债务结构持续优化，债务风险明显降低。

【审计工作】 2022年，陕西交控集团构建党委、董事会—董事会审计与合规委员会—集团合规审计部—基层审计职能部门的内部审计组织体系。集团公司制定《内部审计管理办法》《领导人员经济责任审计管理办法》《资产负债损益审计管理办法（试行）》《清产核资管理办法（试行）》《审计查出问题整改办法》和《外部审计配合工作办法》6项审计制度，基本建立审计制度体系，明确审计标准和审计规范。根据省国资委《关于加强省属企业内部审计监督工作的实施意见》和中国内部审计协会第3204号《经济责任审计实务指南》，完善领导人员经济责任审计内容，进一步提升审计质量。完成2021年及以前年度养护及固定资产投资项目决算审计715项、所属单位离任领导人员任期经济责任审计21项、所属路段分年度财务收支审计9项、所属经营性公司经济效益审计5项、投资项目后评价工作1项。在省级重大交通建设项目审计领导小组和省审计厅的督导下完成宝鸡过境、西宝改扩建、黄延扩能、吴定、柞山、汉坪6项高速公路建设项目竣工决算审计工作。配合省审计厅实施平利至镇坪（陕渝界）高速公路竣工决算审计、京昆线陕西境蒲城至涝峪公路改扩建工程过程审计、政府专项债审计和2022年省级重点建设项目推进情况、2022年清理拖欠中小企业账款、国企改革三年行动方案落实情况专项审计调查。按照省国资委和审计厅的要求，完成集团整合前27个遗留问题的整改工作，并按时提交审计报告。

【法务工作】 2022年，陕西交控集团为二级企业“配齐配优配强”6名法务主管人员，健全法治工作体系。出台《合

规管理办法（试行）》，制定集团公司合规体系建设三年规划和实施方案，在总部开展合规管理体系建设。经营决策、规章制度和经济合同法律审查达到3个100%要求，总部审查各类经济合同412份。开展重要领域重大合同管理提升专项行动，组织开展法律风险排查，全程参与项目法律服务，全年完成29个项目的法律风险尽调及评估工作。通过督办指导重大案件、分类推进案件处理、提高以案促管力度等措施，持续压存控增，加大案件化解力度。全集团共办结诉讼案件309件，挽回损失3.97亿元，被动诉讼案件下降31.8%。认真落实“八五”普法规划要求，全年共组织开展各类法治培训249期（次）、培训人数1.25万人，媒体宣传508篇、制作发放宣传品19万份。

【安全生产】 2022年，陕西交控集团未发生生产安全责任事故，建设项目从业人员“零死亡”，运营路段死亡人交通事故起数、死亡人数（107起、127人）同比分别下降23.0%、23.5%，安全生产形势稳定向好。逐级签订安全目标责任书，实行全员安全承诺，制定安全生产制度2项、修订1项，全年召开安委会会议4次、专题会议5次，集团党委会学习、讨论研究安全重要事项3次，针对性开展安全培训16学时。推进安全生产风险双重预防机制建设，组织隐患排查治理行动8次，滚动查治隐患3003处；开展安全大检查2次、专项检查6次，督促整改隐患223项；顺利完成陕西西贸莲湖路139号院危房拆除工作，历史遗留重大安全隐患得以消除。制定集团公司综合应急预案2项、专项应急预案5项，整编67支应急救援队，指导应急演练85场次，参加省交通运输厅周应急调度40余次，妥善处置6次危化品泄露、5次隧道车辆自燃、5次客车交通事故等涉险事件，以及50余处道路水毁险情，获省应急管理厅“防灾减灾日优秀宣传单位”。组织安全专项活动11次，开展宣讲学习1032场次、应急演练和培训204场次，制作宣传标语9235条，报送典型案例12项。西北国际货航获全国民航“安全生产月”先进单位，西乡至镇巴等4个高速公路项目获得交通运输部公路水运“平安工程”。

【降本增效】 2022年，陕西交控集团扎实推行压减非生产性支出活动，管理费支出16.61亿元，占营收比3.0%，较上年3.63%下降0.62个百分点，节约支出3.39亿元；节约通行费征收业务成本2.52亿元，节约公路养护费3.27亿元，节支率分别为8.1%和9.4%；完成应收账款清收20.42亿元，节约资金成本0.2亿元；年末带息负债余额4102.54亿元，存量带息负债余额较年初减少5亿元；全年归集资金1037.92亿元，归集率85%；债务结构进一步优化，发

行债券205亿元，新增北金所债权额度40亿元、融资租赁额度25亿元，置换产业集团10亿元地方道路政府隐性债务；通过与金融机构签订协议、协定存款协议，年增加利息收入1.7亿元；全年落实车购税补助资金21.63亿元，省财政资本金补助5亿元，获政策性减免收费公路贷款利息3.6亿元；全年利用各类税费优惠政策累计减免税费1.65亿元。

【资产管理】 2022年，陕西交控集团修订《固定资产管理办法》，进一步完善固定资产管理审批程序。印发《无形资产管理办法（试行）》《低值易耗品管理办法（试行）》，明确无形资产、低值易耗品采购入库、管理使用及处置的有关要求，提高集团公司无形资产、低值易耗品的使用效益，推动资产合理配置和有效使用，防止国有资产流失。



2022年5月29日，陕西交控集团第一届职工运动会总决赛在陕西建设技师学院成功举办
(陕西交控集团)

【疫情防控】 2022年，陕西交控集团召开防疫专题会议3次，7次安全会议中安排部署疫情防控工作，开展疫情专项检查、明察暗访11次，疫情信息连报350余天，员工加强免疫接种率97%。配合属地政府在356个收费站、130处服务区设置检疫点，在17个高速公路服务区设置应急物资临时接驳点，查验3.34亿车次、保障应急通行3501车次，免费通行物资转运7.98万车次。疫情防控“新10条”出台后，及时研究制定应急工作方案，多方联系购买配发药物、试剂、口罩等防疫物资，组织权属单位建立调班机制和重点岗位预备队，全力保障员工健康、生产经营和机关工作正常运转。

(郭琛)